

2025 YILI KAYNAK VERİMLİLİĞİ TEKNİK DESTEK PROGRAMI TEKNİK ŞARTNAME

Başvuru Sahibi Kuruluş: AFŞA ROBOTİK A.Ş.

Proje Adı: Süreç Optimizasyonu ve Dijital Stok Yönetimi Kapasite Geliştirme Programı

Eğitimin/Danışmanlığın Başlığı: Üretim Süreçlerinde Yalın Yaklaşım, Süreç Analizi ve Dijital Stok Yönetimi

Eğitimin/Danışmanlığın Yeri: Afşa Robotik A.Ş. Üretim Tesisi – Bursa / Türkiye

Eğitim/Danışmanlık ile Katılımcılara Kazandırılacak Özellikler:

Katılımcılar, üretim ve stok yönetimi süreçlerinde yalın üretim tekniklerini uygulayabilme, israfları analiz edebilme, dijital stok izleme araçlarını kullanarak süreç performansını ölçme, ERP sistemlerinde veri temelli karar alma, stok doğruluk ve verimlilik oranlarını artırma yetkinliği kazanacaktır. Eğitim sonrasında çalışanlar süreç analizi, VSM (Değer Akışı Haritalama), 5S, Kaizen ve MRP entegrasyonu konularında uygulamalı bilgi sahibi olacaklardır.

Eğitimin/Danışmanlığın Toplam Süresi (Gün/Saat): 20 gün (5 gün eğitim + 15 gün danışmanlık) – toplam 160 saat

Eğitime/ Danışmanlığa Katılacak Kişi Sayısı: 15 kişi (üretim, planlama, kalite ve stok yönetimi ekipleri)

Eğitim/Danışmanlık Planı (Ana ve Alt Başlıklar):

Modül 1: Yalın Üretim ve Süreç İyileştirme

- Yalın düşünceye giriş, 8 israf türü, süreç analizi ve darboğazların belirlenmesi
- VSM, Kaizen, 5S uygulamaları ve grup çalışmaları

Modül 2: Dijital Stok Yönetimi ve MRP Uygulamaları

- Stok optimizasyon teknikleri, ABC analizi, EOQ hesaplamaları
- ERP üzerinde stok takibi ve performans göstergelerinin dijitalleştirilmesi
- Dashboard (gösterge paneli) tasarımı ve süreç raporlama

Danışmanlık Uygulama Aşamaları:

- Mevcut durum analizi ve veri toplama
- Süreç performansı ölçümleme ve darboğaz tespiti
- Dijital stok yönetimi planının oluşturulması

- Süreç iyileştirme projelerinin pilot uygulaması
- Nihai rapor ve sürdürülebilirlik planı

Eğitimcide/Danışmanda Aranacak Şartlar:

1. En az lisans mezunu olup kalite yönetimi ve üretim sistemleri alanında çalışmış olmak,
2. En az 5 yıl üretim süreçleri, yalın yönetim ve dijital dönüşüm konularında saha tecrübesine sahip,
3. Kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının projelerinde danışman olarak görev almış olmak,
4. ERP ve stok yönetimi sistemleri (SAP, Logo, Netsis vb.) uygulama deneyimine sahip olup Yalın üretim veya 6 Sigma veya TPM konusunda eğitim sertifikalarına sahip olmalıdır.

Yüklenici, bu alana ilişkin belgeler sunmalıdır. (İşin yürütüldüğü kurumlardan alınmış iş bitirme belgesi, referans mektubu, vb. belgeler, eğitmen özgeçmişleri ve destekleyici tüm belgeler)

Eğitimcide/Danışmanda Aranacak Referanslar:

1. ISO 9001 / 14001 / 45001 sistem danışmanlık projelerinde aktif görev,
2. En az 15 farklı KOBİ’de süreç iyileştirme ve dijital dönüşüm projesi yürütmüş,
3. Benzer nitelikte 6 Sigma ve yalın üretim projeleri referansları,
4. Üretim sektöründe toplam en az 1000 saatlik eğitim ve 2000 saatlik danışmanlık tecrübesi.

Yüklenici, bu alana ilişkin belgeler sunmalıdır. (İşin yürütüldüğü kurumlardan alınmış iş bitirme belgesi, referans mektubu, vb. belgeler, eğitmen özgeçmişleri ve destekleyici tüm belgeler)

Kurum Yetkilisi
İsim - İmza - Kaşe/Mühür

EĞİTİM MÜFREDATI/FAALİYET PLANI

Eğitimin Konusu	Eğitimin Süresi (gün)	Toplam Ders Saati	Günlük Ders Saati
Modül 1 – Yalın Üretim ve Süreç İyileştirme Eğitimi	2	16	8
1.gün <ul style="list-style-type: none">• Yalın düşünceye giriş (Toyota örneği, israfların 8 türü)• İrafların analizi ve örnekler• Süreç analizi ve darboğaz belirleme teknikleri• Süreç analizi vaka örneği• Yalın araçlar: 5S, Kaizen, Kanban, VSM – 1. bölüm• Soru-Cevap ve Değerlendirme			
2 Gün <ul style="list-style-type: none">• Yalın araçlar: 5S, Kaizen, Kanban, VSM – 2. bölüm• Vaka çalışması: Üretim hattında israfların bulunması• Vaka çalışması devamı• Grup çalışması: Kaizen önerileri geliştirme• Grup çalışması devamı• Soru-Cevap ve Kapanış			
Modül 2 – Stok ve Malzeme Planlama Eğitimi	3	24	8
1 Gün <ul style="list-style-type: none">• Stok yönetimine giriş, stok maliyet türleri• ABC analizi ve EOQ (Ekonomik Sipariş Miktarı)• EOQ yöntemi uygulaması• Malzeme İhtiyaç Planlama (MRP)			

<ul style="list-style-type: none">ERP üzerinden örnek MRP senaryosuSoru-Cevap ve Değerlendirme 2 Gün			
<ul style="list-style-type: none">Basit stok optimizasyonu nedir?Uygulama: Stok optimizasyon hesaplamalarıUygulama devamıGrup çalışması: ERP üzerinden MRP senaryosuGrup çalışması devamıSoru-Cevap ve Kapanış 3 Gün (Uygulama & Takip Günü – Modül 2’nin devamı)			
<ul style="list-style-type: none">Uygulamalı MRP senaryosuDashboard eğitimleriSon değerlendirme			
Danışmanlık -0 Proje Başlangıç & Mevcut Durum Analizi	2	16	8
<ul style="list-style-type: none">Süreç haritalama, veri toplama, paydaş analizi			
Danışmanlık 1: Süreç ve stok verilerinin toplanması	4	32	8
<ul style="list-style-type: none">Mevcut sistemin analiz edilmesi, veri doğruluğu ölçümü			
Danışmanlık 2: Dijital izlenebilirlik sistemi tasarımı	4	32	8
<ul style="list-style-type: none">Stok takibi için ERP dashboard yapısı oluşturulması			
Danışmanlık 3: Uygulama ve pilot testler	4	32	8
<ul style="list-style-type: none">Seçilen stok kalemlerinde dijital sistem pilotu			
Kapanış & Nihai Değerlendirme	1	8	8
<ul style="list-style-type: none">Sürdürülebilirlik planı ve sonuç raporu sunumu			